

EXTRAIT FINANCIER RAPPORT ANNUEL 2025

Découvrez notre rapport annuel au format numérique
www.verkehrshaus.ch/rapportannuel



L'ANNÉE EN CHIFFRES



entrées au Musée

594'694

entrées au Cinéthéâtre

106'757



entrées au Planétarium

100'487

entrées à Swiss Chocolate Adventure

89'684



entrées à Media World / The Edge

122'664

224

collaboratrices et collaborateurs

495

visites guidées au Musée

864

événements

38'873

membres de l'Association

BIENVENUE AU MUSÉE SUISSE DES TRANSPORTS

En 2025, le Musée Suisse des Transports a de nouveau dépassé la barre du million d'entrées, confirmant ainsi sa solide position de musée le plus visité de Suisse. Après un démarrage en demi-teinte, les mois d'été, avec des jours de pointe de plus de 6'000 visiteuses et visiteurs, ont permis d'atteindre un niveau de fréquentation élevé. Dans l'ensemble, le nombre d'entrées a été légèrement inférieur à celui de l'année précédente, qui avait été une année exceptionnelle.

L'année a été marquée par l'inauguration de plusieurs expositions. Avec «MovAbility – se déplacer sans entrave», nous avons envoyé un signal fort en faveur de l'inclusion, en collaboration avec nos partenaires. La nouvelle exposition «Expérience ferroviaire Suisse» renforce le rayonnement national du Musée Suisse des Transports, et avec l'exposition «Vraiment?! – Fait réel, fake news ou opinion?», en collaboration avec la SRG SSR, nous avons abordé un sujet de société d'une grande actualité. L'offre a été complétée par des expositions spéciales telles que «40 ans de Tour de Sol» et «Drones – Outils dans les airs». L'un des temps forts a été la mise en place de la salle de concert mobile Ark Nova, en collaboration avec le Lucerne Festival, qui a attiré un nouveau public pendant dix jours sur la pelouse du Lido.

Les chiffres de fréquentation réjouissants, la stabilité financière et la mise en œuvre cohérente de notre stratégie confirment que nous sommes sur la bonne voie et démontrent que le Musée Suisse des Transports consolide sa position d'institution culturelle et éducative nationale incontournable.

Nous remercions tout particulièrement toutes les personnes qui contribuent à ce succès. L'engagement de notre personnel, le soutien de nos partenaires, des pouvoirs publics ainsi que la confiance de nos membres constituent la base du développement futur du Musée Suisse des Transports. Ensemble, nous continuerons à donner de nouvelles impulsions et à renforcer le Musée Suisse des Transports en tant que lieu de savoir, d'inspiration et de rencontre.



Franz Steinegger
Président de l'Association Musée
Suisse des Transports



Martin Bütikofer
Directeur
Musée Suisse des Transports



RAPPORT FINANCIER 2025

EXERCICE

En 2025, 1'014'286 personnes ont visité le Musée Suisse des Transports. Nous n'avons ainsi reculé que de 0,2 % par rapport au record de l'année précédente qui s'élevait à 1'015'868 entrées. Les recettes des entrées se sont élevées à CHF 10,9 millions. Nous avons clôturé l'exercice avec un bénéfice d'entreprise de CHF 38'829 qui se situe dans la fourchette habituelle.

Le nombre réjouissant de partenariats d'exposition prévus et en cours nous a permis de renforcer nos effectifs. Dans le même temps, le renchérissement et les changements organisationnels ont entraîné une augmentation de nos coûts. Ces investissements sont toutefois essentiels pour mettre en place de nouvelles offres et poursuivre le développement du Musée Suisse des Transports.

COMPTE DE RÉSULTAT

Les revenus d'exploitation ont augmenté pour atteindre CHF 23,4 millions, contre CHF 22,7 millions l'année précédente. Les nouveaux partenariats d'exposition y ont largement contribué, notamment l'inauguration d'«Expérience ferroviaire Suisse». Le bénéfice brut s'est établi à CHF 19,6 millions, soit un niveau légèrement inférieur à celui de l'année précédente (CHF 19,2 millions). Les charges d'exploitation ont augmenté principalement en raison de l'augmentation temporaire des effectifs pour les nouvelles expositions et de l'inflation générale.

Malgré ces vents contraires, nous avons réalisé un résultat annuel solide, confirmant ainsi notre stabilité financière.

BILAN

Le total du bilan a augmenté de CHF 3,3 millions pour atteindre CHF 71,5 millions. Nous avons poursuivi notre stratégie d'investissement défensive tout en rééquilibrant nos placements dans le contexte actuel de taux d'intérêt nuls.

RAPPORT DE RÉVISION

L'audit indépendant mené par PricewaterhouseCoopers a confirmé la régularité des comptes annuels et du système de contrôle interne (SCI). L'organe de révision recommande à l'Assemblée générale d'approuver les comptes annuels.

GESTION DE LA QUALITÉ

Lors de son audit de surveillance ISO 9001:2015, la SGS Société Générale de Surveillance SA a confirmé que le système de certification ISO du Musée Suisse des Transports était en développement continu.

NOS REMERCIEMENTS AUX POUVOIRS PUBLICS

Nous tenons à adresser nos remerciements aux pouvoirs publics pour leur soutien lors de l'exercice 2025. Les fonds publics sont essentiels à l'exploitation du Musée Suisse des Transports en tant qu'institution. Des fonds supplémentaires sont nécessaires pour les futurs investissements dans nos infrastructures. Ils garantissent un fonctionnement durable et prévisible et nous permettent de continuer à fournir nos prestations de manière fiable également pour les générations futures.

REMARQUE FINALE

Le Musée Suisse des Transports a vécu une année 2025 exigeante mais couronnée de succès. Les mesures prises constituent une base solide pour une croissance durable. Dans le même temps, elles renforcent le rôle du Musée Suisse des Transports en tant que lieu culturel et d'apprentissage extrascolaire de premier plan pour l'avenir.

DÉVELOPPEMENTS 2025

RAPPORT DE SITUATION

Le Musée Suisse des Transports est le musée le plus visité du pays et offre une collection complète sur l'histoire des transports, de la mobilité et de la communication. Avec des expositions interactives, des manifestations et une offre éducative variée, il s'adresse à un large public. En 2025, il est parvenu à enregistrer de nouveau des résultats positifs malgré un contexte économique difficile.

NOUVELLES EXPOSITIONS

- Le 12 février, nous avons inauguré «MovAbility - se déplacer sans entrave» en collaboration avec des organisations partenaires, envoyant ainsi un signal en faveur de l'inclusion.
- Le 18 juin, nous avons inauguré l'exposition «Expérience ferroviaire Suisse» réunissant des véhicules historiques, des stations interactives et huit domaines thématiques consacrés à l'importance du rail. L'une des attractions phares de l'exposition est la maquette de la ligne du Gothard rénovée.
- Depuis le 28 juin, l'exposition spéciale «40 ans de Tour de Sol» présente une vingtaine de véhicules originaux de la première course de véhicules solaires lancée en 1985.
- Le 13 octobre, nous avons inauguré l'exposition «Vraiment?! – Fait réel, fake news ou opinion? A toi de jouer.» en collaboration avec la SRG SSR.

LIEU DE FORMATION EXTRASCOLAIRE

Plus de 3'200 classes, soit 60'612 élèves ont profité de cette offre éducative. Fin octobre 2025, notre exposition itinérante a fait sa dernière halte dans le canton de Lucerne.

PLANÉTIARIUM

Au total, 100'487 personnes ont fréquenté le Planétarium. Bien qu'inférieur à l'objectif budgétaire et aux entrées de l'année précédente, ce chiffre dépasse néanmoins pour la troisième fois consécutive la barre des 100'000 visiteuses et visiteurs.

CINÉTHÉÂTRE

La fréquentation du Cinéthéâtre a continué de baisser pour atteindre 106'757 spectatrices et spectateurs. Le Cinéthéâtre a néanmoins enthousiasmé un public nombreux grâce une programmation variée.

CONFÉRENCES ET ÉVÉNEMENTS

Le nombre de conférences et d'événements a légèrement diminué en 2025. La réduction des budgets des entreprises a entraîné une baisse sensible des réservations. La demande pour les manifestations de grande envergure est restée stable.

COLLECTION

Les archives des transports se sont enrichies de 528 nouvelles entrées, dont des gravures sur le thème des voyages en montgolfière et des clichés du photographe Giorgio Sommer. La bibliothèque a enrichi sa collection de 880 nouvelles entrées. Les nouvelles tentes installées dans l'entrepôt extérieur de Rain améliorent la protection des pièces de grande taille qui y sont entreposées.

Dans le cadre d'un cours de répétition, l'organisation de protection civile Pilatus a élaboré, en collaboration avec le service des collections du Musée et le service Conservation des monuments historiques et protection des biens culturels de la ville de Lucerne, des principes fondamentaux pour la protection des objets de valeur.

POUR SUIVRE RÉSOLUMENT LE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE

Nous avons franchi une nouvelle étape dans la mise en œuvre du plan directeur. Dans la Halle de l'Aviation et de la Navigation Spatiale, les travaux de construction d'un nouvel ascenseur ont commencé. Celui-ci desservira tous les étages et permettra un accès sans obstacle jusqu'au sous-sol. Par ailleurs, un nouvel escalier de secours sera construit afin de séparer physiquement les différentes parties du bâtiment. Des négociations sont en cours concernant l'utilisation future de la tour de bureaux à des fins d'hébergement. L'objectif est de poursuivre le développement ciblé du site et de générer des

revenus supplémentaires qui contribuent à la pérennité et à l'évolution du Musée Suisse des Transports. À long terme, il est prévu de remplacer la Halle du Transport Ferroviaire, ce qui nécessitera une planification soignée.

ÉVALUATION DES RISQUES

Le Musée Suisse des Transports a complété, actualisé et consigné l'évaluation des risques dans le cadre du processus de gestion des risques en place. Les risques pertinents et les mesures de réduction de ces risques ont été examinés par le comité de direction et adaptés le cas échéant.

ÉVÉNEMENTS EXTRAORDINAIRES

Aucun événement particulier.

PERSPECTIVES

Le Musée Suisse des Transports est confiant pour les années à venir. Le nombre de membres continue d'augmenter et de nouveaux projets d'exposition sont en cours de planification afin de développer le musée en tant que lieu culturel et scientifique de premier plan. On s'attend toutefois à ce que les défis économiques liés à l'inflation et à l'augmentation des prix de l'énergie continuent d'avoir une influence sur les charges d'exploitation dans les années à venir.

Nous prévoyons plusieurs projets pour 2026, notamment la rénovation de la section consacrée à l'énergie «Experience Energy 2,0» et l'agrandissement de l'espace extérieur avec un parc dédié à l'énergie. Nous allons également mettre en place notre nouvelle exposition «Les ports rhénans: notre porte sur le monde». Une exposition consacrée à l'aviation verra également le jour en collaboration avec des partenaires du secteur de l'aéronautique. Fin février, le directeur Martin Bütikofer a pris sa retraite et a cédé la direction du Musée Suisse des Transports à son successeur Martin Ettlinger. Au cours de ses 16 années de mandat, le Musée Suisse des Transports n'a cessé de se développer, consolidant sa position de lieu incontournable dédié à la découverte, à l'éducation et aux rencontres.

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2025

	2024	2025
Actif		
Actif circulant		
Liquidités	22'012'122	20'114'443
Créances résultant de livraisons et prestations	2'715'679	3'218'643
Envers des tiers	1'851'332	1'951'300
Envers des membres	864'346	1'267'343
Autres créances à court terme	255'347	348'070
Envers des tiers	255'347	348'070
Actifs financiers à court terme	6'000'000	0
Stocks	315'059	284'569
Comptes de régularisation actifs	3'610'852	2'057'408
Total de l'actif circulant	34'909'059	26'023'132
Actif immobilisé		
Immobilisations financières	0	14'000'000
Immobilisations corporelles	33'291'481	31'522'363
Immobilisations corporelles meubles	507'373	458'063
Immobilisations corporelles immeubles	32'784'109	31'064'300
Total de l'actif immobilisé	33'291'481	45'522'363
Total de l'actif	68'200'540	71'545'495
Passif		
Fonds de tiers à court terme		
Obligations résultant de livraisons et prestations	1'432'353	1'414'852
Envers des tiers	1'432'353	1'414'852
Autres obligations à court terme	1'880'556	2'018'446
Envers des tiers	1'880'556	2'018'446
Comptes de régularisation passifs	22'773'457	25'320'946
Total de fonds de tiers à court terme	26'086'365	28'754'244
Fonds de tiers à long terme		
Provisions à long terme portant intérêt	25'000'000	25'000'000
Envers des tiers	25'000'000	25'000'000
Provisions à long terme	12'356'956	12'995'203
Total de fonds de tiers à long terme	37'356'956	37'995'203
Total de fonds de tiers	63'443'321	66'749'447
Capital propre		
Capital de l'association	4'704'001	4'757'219
Bénéfice annuel	53'218	38'829
Total du capital propre	4'757'219	4'796'048
Total du passif	68'200'540	71'545'495

COMPTE DE RÉSULTAT

31 DÉCEMBRE 2025

	2024	2025
Compte de résultat		
Produit net résultant de livraisons et prestations	22'738'836	23'431'716
Revenus des entrées	11'229'252	10'939'601
Revenus des attractions	156'833	134'881
Cotisations des membres et des donateurs	2'233'032	2'579'341
Revenus de sponsoring et de publicité	4'415'090	5'179'528
Revenus des boutiques	888'846	862'415
Autres revenus	3'815'782	3'735'951
Charges de matériel et de projets	- 3'177'781	- 4'216'381
Charges de personnel	- 11'954'202	- 12'582'857
Autres charges d'exploitation	- 7'685'654	- 7'457'227
Charges de locaux, entretien, réparations, remplacements	- 4'548'607	- 4'386'141
Charges administratives et informatiques	- 417'680	- 560'895
Frais de marketing et de publicité	- 2'949'979	- 2'659'652
Charges d'exploitation restantes / revenus d'exploitation	230'612	149'462
Amortissement et correctifs de valeurs sur des positions de l'actif immobilisé	- 3'168'234	- 3'027'305
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts	- 3'247'034	- 3'852'053
Revenus financiers	179'872	127'565
Charges financières	- 964'376	- 973'672
Résultat d'exploitation avant impôts	- 4'031'537	- 4'698'161
Revenus hors exploitation	4'071'712	4'287'440
Revenus exceptionnels non récurrents ou hors période	104'039	558'953
Charges exceptionnelles non récurrentes ou hors période	- 90'996	- 109'404
Résultat annuel avant impôts	53'218	38'829
Bénéfice annuel	53'218	38'829

MENTIONS LÉGALES

Éditeur	Musée Suisse des Transports
Direction de la rédaction	Beatrice Rüttimann
Réalisation	Musée Suisse des Transports
Correction	korrigiert.ch
Impression	Kromer Print AG
Traduction	Supertext SA
Tirage	allemand: 15'000 / français: 400 / italien: 150

Musée Suisse des Transports

Haldenstrasse 44
CH-6006 Lucerne

+41 41 375 75 75
info@verkehrshaus.ch