

ESTRATTO DEL BILANCIO FINANZIARIO RAPPORTO DI GESTIONE 2025

Consultate il nostro rapporto di gestione digitale
www.verkehrshaus.ch/rapportodigestione



L'ANNO IN CIFRE



Ingressi al **Museo**

594'694



Ingressi al **Cineteatro**

106'757



Ingressi al **Planetario**

100'487

Ingressi a **Swiss Chocolate Adventure**



89'684



Ingressi a **Media World / The Edge**

122'664

224

collaboratrici e collaboratori

495

visite guidate al Museo

864

eventi

38'873

membri dell'Associazione


BENVENUTI AL MUSEO SVIZZERO DEI TRASPORTI

Nel 2025 il Museo Svizzero dei Trasporti ha nuovamente superato la soglia del milione di ingressi, confermando così la sua comprovata posizione di museo più visitato della Svizzera. Dopo un inizio dalle cifre contenute, sono stati soprattutto i mesi estivi, con giornate di picco con oltre 6'000 visitatrici e visitatori, a garantire un'elevata quota di presenze. Nel complesso, il numero di ingressi è stato di poco inferiore a quello straordinariamente positivo dell'anno precedente.

Per quanto riguarda i contenuti, il 2025 è stato caratterizzato da diverse inaugurazioni di mostre. Con «MovAbility – viaggiare senza barriere» abbiamo lanciato un importante segnale di inclusione insieme ai nostri partner. La nuova mostra sul mondo delle ferrovie svizzere consolida la risonanza nazionale del Museo dei Trasporti, mentre con «Davvero?! – Vero, falso o opinione?» abbiamo affrontato, in collaborazione con la SRG SSR, un tema di grande attualità sociale. L'offerta è stata inoltre integrata con esposizioni speciali come «40 anni di Tour de Sol» e «Droni – Strumenti in aria». Tra i punti di forza figura la sala da concerto mobile Ark Nova, allestita insieme al Lucerne Festival, che ha attirato per dieci giorni un nuovo gruppo target sul prato del Lido.

Il numero positivo di ingressi, lo sviluppo finanziario stabile e l'attuazione coerente della nostra strategia confermano la strada intrapresa. Convalidano infatti il primato del Museo dei Trasporti tra le istituzioni culturali e formative del Paese.

Un ringraziamento particolare va a tutti coloro che hanno contribuito al raggiungimento di tale risultato. L'impegno del personale, il sostegno dei nostri e delle nostre partner e del settore pubblico, nonché la fiducia dei membri costituiscono la base per la crescita del Museo dei Trasporti. Insieme continueremo a suggerire nuovi stimoli e a rafforzare ulteriormente la posizione del Museo dei Trasporti quale luogo di sapere, ispirazione e incontro.


Franz Steinegger
 Presidente
 Associazione Museo Svizzero
 dei Trasporti


Martin Bütikofer
 Direttore
 Museo Svizzero dei Trasporti



RAPPORTO FINANZIARIO 2025

ANNO FINANZIARIO

Nel 2025 il Museo Svizzero dei Trasporti ha accolto 1'014'286 visitatrici e visitatori. Con 1'015'868 ingressi, abbiamo mancato solamente dello 0,2 per cento la cifra record dell'anno precedente. I ricavi da ingressi si sono attestati a 10,9 milioni di franchi. Abbiamo chiuso l'esercizio con un utile aziendale di 38'829 franchi, un risultato simile a quello degli esercizi precedenti.

Il buon numero di collaborazioni espositive in programma e in corso ha portato a un ampliamento delle nostre risorse di personale. Allo stesso tempo, il rincaro e gli ulteriori sviluppi organizzativi hanno fatto aumentare i costi. Tali investimenti sono tuttavia importanti per la realizzazione di nuove offerte e per la crescita del Museo Svizzero dei Trasporti.

CONTO ECONOMICO

I ricavi d'esercizio sono saliti a 23,4 milioni di franchi rispetto ai 22,7 milioni dell'anno precedente. Hanno contribuito in maniera determinante le nuove collaborazioni espositive, in particolare l'inaugurazione della mostra sul mondo delle ferrovie svizzere. L'utile lordo si è attestato a 19,2 milioni di franchi, leggermente al di sotto dei 19,6 milioni dell'anno precedente. I costi d'esercizio sono aumentati soprattutto a causa dell'inflazione generale e del temporaneo ampliamento dell'organico per le nuove mostre.

Ciononostante, abbiamo conseguito un risultato d'esercizio solido che conferma la nostra stabilità finanziaria.

STATO PATRIMONIALE

Il totale di bilancio è aumentato di 3,3 milioni di franchi, raggiungendo i 71,5 milioni. Abbiamo proseguito la nostra strategia d'investimento difensiva, ribilanciando gli investimenti nell'attuale contesto di tassi a zero.

RAPPORTO DI REVISIONE

La revisione indipendente di PricewaterhouseCoopers ha confermato la regolarità del bilancio annuale e del sistema di controllo interno (SCI). L'organo di revisione consiglia all'Assemblea generale di approvare il bilancio annuale.

GESTIONE DELLA QUALITÀ

Nell'audit di sorveglianza ISO 9001:2015, la SGS (Société Générale de Surveillance SA) ha confermato il costante sviluppo del sistema di certificazione ISO presso il Museo Svizzero dei Trasporti.

RINGRAZIAMENTO AL SETTORE PUBBLICO

Desideriamo esprimere il nostro ringraziamento al settore pubblico per il sostegno dimostrato nell'esercizio 2025. I fondi pubblici sono fondamentali per la gestione e la continuità del Museo Svizzero dei Trasporti. Sono necessarie ulteriori risorse per futuri investimenti nella nostra infrastruttura, volti ad assicurare una gestione pianificabile e di lungo periodo e a permetterci di offrire prestazioni affidabili anche alle generazioni future.

OSSERVAZIONE CONCLUSIVA

Il Museo Svizzero dei Trasporti si lascia alle spalle un 2025 ricco di sfide e di successi. Le misure adottate creano una base solida per una crescita sostenibile. Allo stesso tempo, consolidano la posizione del Museo Svizzero dei Trasporti come importante luogo culturale e di apprendimento extrascolastico anche per il futuro.

SVILUPPI NELL'ANNO 2025

RELAZIONE ANNUALE

Il Museo Svizzero dei Trasporti è il museo più visitato del Paese e custodisce una collezione completa di pezzi dedicati alla storia dei trasporti, della mobilità e della comunicazione. Il Museo Svizzero dei Trasporti si rivolge a un vasto pubblico tramite mostre interattive, eventi e una variegata offerta formativa. A dispetto delle difficili condizioni economiche generali, anche nel 2025 il Museo ha conseguito risultati positivi.

NUOVE ESPOSIZIONI

- Il 12 febbraio, in collaborazione con organizzazioni partner, abbiamo inaugurato «MovAbility – viaggiare senza barriere», lanciando un segnale a favore dell'inclusione.
- Il 18 giugno abbiamo inaugurato l'esposizione sul mondo delle ferrovie svizzere con veicoli storici, stazioni interattive e otto aree tematiche sull'importanza della ferrovia. Tra i punti forti della mostra figura il modello restaurato della ferrovia del San Gottardo.
- Dal 28 giugno l'esposizione speciale «40 anni di Tour de Sol» mette in mostra circa 20 vetture originali della prima gara di auto a energia solare, nel 1985.
- Il 13 ottobre abbiamo inaugurato la mostra «Davvero?! – Vero, falso o opinione? Scopriilo.» in collaborazione con la SRG SSR.

LUOGO DI APPRENDIMENTO EXTRASCOLASTICO

Ben oltre 3'200 classi con 60'612 scolari e scolari hanno usufruito dell'offerta formativa. A fine ottobre 2025 abbiamo organizzato l'ultimo roadshow nel Cantone di Lucerna.

PLANETARIO

Il Planetario ha accolto un totale di 100'487 ospiti. La cifra è quindi inferiore all'obiettivo preventivato e a quella dell'anno precedente, ma ha superato per la terza volta consecutiva la soglia di 100'000 visitatrici e visitatori.

CINETEATRO

Il numero di ospiti al Cineteatro è diminuito ancora, attestandosi a 106'757 visitatrici e visitatori. Ciononostante, il Cineteatro ha entusiasmato un numero considerevole di persone con il suo ricco e variegato programma.

CONFERENZE ED EVENTI

Il numero di conferenze ed eventi è leggermente diminuito nel 2025. La riduzione del budget delle aziende ha portato a una sensibile reticenza nelle prenotazioni. La richiesta di grandi eventi è rimasta stabile.

COLLEZIONE

All'archivio del Museo si sono aggiunti 528 nuovi set di dati, tra cui stampe grafiche sui viaggi in mongolfiera e fotografie di Giorgio Sommer. La biblioteca ha ampliato il suo inventario con 880 nuove voci in catalogo.

Le nuove tende installate nel magazzino esterno a Rain offrono una migliore protezione agli oggetti di grandi dimensioni ivi custoditi.

Nell'ambito di un corso di aggiornamento, l'organizzazione di protezione civile ZSO Pilatus, in collaborazione con il settore collezioni e l'ufficio per la conservazione dei monumenti e dei beni culturali della città di Lucerna, ha posto le fondamenta per la protezione degli oggetti di valore.

COERENZA NEL PERSEGUIRE LO SVILUPPO STRATEGICO

Abbiamo intrapreso la fase successiva per l'attuazione del piano generale. Nel Padiglione dell'Aeronautica e dell'Astronautica sono iniziati i lavori di costruzione di un nuovo ascensore, che in futuro collegherà tutti i livelli e consentirà un accesso senza barriere fino al piano interrato. A ciò si aggiunge una nuova scala d'emergenza per la separazione strutturale di parti dell'edificio. Sono in corso le trattative per il futuro utilizzo del grattacielo nel settore dell'ospitalità. L'obiettivo è sviluppare in modo mirato l'area e generare ulteriori ricavi che

contribuiscano a una crescita sicura e sostenibile del Museo Svizzero dei Trasporti. Sul lungo termine è prevista la sostituzione del Padiglione del Trasporto Ferroviario, che richiede un'attenta pianificazione.

VALUTAZIONE DEI RISCHI

Il Museo dei Trasporti ha completato, aggiornato e documentato la valutazione dei rischi nell'ambito del processo di gestione dei rischi in atto. I principali rischi e le misure per la riduzione del rischio sono stati rivisti dalla Presidenza e, ove necessario, adeguati.

EVENTI STRAORDINARI

Nessun evento da segnalare.

PROSPETTIVE

Il Museo Svizzero dei Trasporti guarda con fiducia agli anni a venire. La base associativa è in espansione e ci sono nuove mostre in cantiere che contribuiranno ad accrescere ulteriormente il ruolo del Museo quale spazio culturale e scientifico di punta. Si prevede, tuttavia, che anche nei prossimi anni i costi d'esercizio continueranno a essere condizionati dalle sfide economiche legate all'inflazione e all'aumento dei prezzi dell'energia.

Per il 2026 abbiamo in programma diversi progetti, tra cui la ristrutturazione del padiglione energetico «Experience Energy 2.0» e l'ampliamento dell'area esterna con un parco energetico. È inoltre in cantiere una nuova esposizione, dal titolo «I porti renani: la nostra porta sul mondo». In collaborazione con partner del settore aeronautico, prepariamo anche una mostra sull'aeronautica.

A fine febbraio il direttore Martin Bütikofer è andato in pensione e ha ceduto la direzione del Museo Svizzero dei Trasporti al suo successore Martin Ettlinger. Durante il suo mandato di 16 anni, il Museo Svizzero dei Trasporti si è sviluppato in modo sistematico e ha consolidato la sua posizione di importante luogo di esperienze, formazione e incontro.

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2025

	2024	2025
Attivi		
Attivo circolante		
Liquidità	22'012'122	20'114'443
Crediti derivanti da forniture e servizi	2'715'679	3'218'643
Nei confronti di terzi	1'851'332	1'951'300
Nei confronti dei membri	864'346	1'267'343
Altri crediti a breve termine	255'347	348'070
Nei confronti di terzi	255'347	348'070
Investimenti finanziari a breve termine	6'000'000	0
Scorte	315'059	284'569
Ratei e risconti attivi	3'610'852	2'057'408
Totale attivo circolante	34'909'059	26'023'132
Attivo immobilizzato		
Immobilizzazioni finanziarie	0	14'000'000
Immobilizzazioni materiali	33'291'481	31'522'363
Immobilizzazioni materiali mobili	507'373	458'063
Immobilizzazioni materiali immobili	32'784'109	31'064'300
Totale attivo immobilizzato	33'291'481	45'522'363
Totale attivi	68'200'540	71'545'495
Passivi		
Capitale di terzi a breve termine		
Debiti derivanti da forniture e servizi	1'432'353	1'414'852
Nei confronti di terzi	1'432'353	1'414'852
Altri debiti a breve termine	1'880'556	2'018'446
Nei confronti di terzi	1'880'556	2'018'446
Ratei e risconti passivi	22'773'457	25'320'946
Totale capitale di terzi a breve termine	26'086'365	28'754'244
Capitale di terzi a lungo termine		
Accantonamenti fruttiferi a lungo termine	25'000'000	25'000'000
Nei confronti di terzi	25'000'000	25'000'000
Accantonamenti a lungo termine	12'356'956	12'995'203
Totale capitale di terzi a lungo termine	37'356'956	37'995'203
Totale capitale di terzi	63'443'321	66'749'447
Capitale proprio		
Capitale associativo	4'704'001	4'757'219
Utile d'esercizio	53'218	38'829
Totale capitale proprio	4'757'219	4'796'048
Totale passivi	68'200'540	71'545'495

CONTO ECONOMICO

31 DICEMBRE 2025

	2024	2025
Conto economico		
Ricavi netti da forniture e servizi	22'738'836	23'431'716
Ricavi da ingressi	11'229'252	10'939'601
Ricavi da attrazioni	156'833	134'881
Contributi di membri e patrocinatori	2'233'032	2'579'341
Ricavi da sponsor e pubblicità	4'415'090	5'179'528
Ricavi da shop	888'846	862'415
Altri ricavi	3'815'782	3'735'951
Costi di materiale e di progetto	- 3'177'781	- 4'216'381
Costi per il personale	- 11'954'202	- 12'582'857
Altri costi d'esercizio	- 7'685'654	- 7'457'227
Costi dei locali e per manutenzione, riparazioni, sostituzioni	- 4'548'607	- 4'386'141
Costi amministrativi e per l'infrastruttura informatica	- 417'680	- 560'895
Costi pubblicitari e di marketing	- 2'949'979	- 2'659'652
Altri costi/ricavi d'esercizio	230'612	149'462
Ammortamenti e rettifiche di valore su posizioni dell'attivo immobilizzato	- 3'168'234	- 3'027'305
Risultato d'esercizio al lordo di interessi e imposte	- 3'247'034	- 3'852'053
Ricavi finanziari	179'872	127'565
Oneri finanziari	- 964'376	- 973'672
Risultato d'esercizio al lordo delle imposte	- 4'031'537	- 4'698'161
Ricavi estranei all'esercizio	4'071'712	4'287'440
Ricavi straordinari, una tantum o fuori periodo contabile	104'039	558'953
Costi straordinari, una tantum o fuori periodo contabile	- 90'996	- 109'404
Risultato annuale al lordo delle imposte	53'218	38'829
Utile d'esercizio	53'218	38'829

CREDITI

Editore	Museo Svizzero dei Trasporti
Direzione redazionale	Beatrice Rüttimann
Layout	Museo Svizzero dei Trasporti
Correzione testi	korrigiert.ch
Stampa	Kromer Print AG
Traduzione	Supertext AG
Tiratura	15'000 tedesco / 400 francese / 150 italiano

Museo Svizzero dei Trasporti

Haldenstrasse 44
CH-6006 Lucerna

+41 41 375 75 75
info@verkehrshaus.ch